|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Ассоциация «Некоммерческое партнерство высшего образования  «Санкт-Петербургский Национальный открытый Университет»  **(АНП ВО «СПбНОУ»)** | | |
|  |  | УТВЕРЖДАЮ  Ректор АНП ВО «СПбНОУ»  \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ С.В. Гетманская  «18» января 2019г. |

**Рабочая программа по дисциплине**

**"УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ"**

Дополнительная профессиональная программа

«БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЁТ, АНАЛИЗ И АУДИТ»»

Санкт-Петербург

20 ..

Разработчик:

Терещенко Светлана Викторовна, кандидат экономических наук, доцент

Обсуждена и рекомендована к утверждению

На заседании Ученого Совета

прот.№ 1 от 15 января 2019г.

**1. Цель и задачи дисциплины**

Целями освоения дисциплины «Управленческий учет» является формирование системы знаний в области основ управленческого учета, соответствующих компетенций, позволяющих успешно работать в аналитических, финансово-экономических, менеджериальных службах компаний различных сфер бизнеса.

В результате освоения дисциплины студент осваивает следующие компетенции:

ПК-1 Способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность

хозяйствующих субъектов

ПК-4 Способен осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения поставленных экономических задач

ПК-7 Способен анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т. д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений.

ОК 02. Осуществлять поиск, анализ и интерпретацию информации, необходимой для выполнения задач профессиональной деятельности;

ОК 04. Работать в коллективе и команде, эффективно взаимодействовать с коллегами, руководством, клиентами;

ОК 09. Использовать информационные технологии в профессиональной деятельности;

ОК 10. Пользоваться профессиональной документацией на государственном и иностранном языках;

ОК 11. Использовать знания по финансовой грамотности, планировать предпринимательскую деятельность в профессиональной сфере.

Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

В результате освоения дисциплины студент должен:

• Знать:

* Основные понятия, принципы и инструменты современного управленческого учета.
* Современные подходы к классификации затрат и систем калькулирования себестоимости продукции и услуг.
* Современные тенденции развития теории и практики управленческого учета
* Особенности развития систем управленческого учета, бюджетирования и подходов к калькулированию себестоимости продукции и услуг в России.
* Уметь:
* Анализировать учетную информацию для принятия управленческих решений.
* Использовать маржинальный подход и анализ к расчету финансовых результатов
* Анализировать уровень маржинальной прибыли и выявлять факторы, влияющие на его величину.
* Применять анализ критической точки для принятия управленческих решений в краткосрочном периоде в области ценообразования, оптимального объема продаж и сокращения затрат.
* Использовать систему бюджетирования для планирования а анализа финансово-хозяйственной деятельности компании.
* Анализировать исполнение бюджетов с выявлениями факторов, влияющие на отклонения между планируемыми и фактическими показателями, с применением системы «стандарт-кост».
* Иметь навыки (приобрести опыт)

|  |
| --- |
| * анализа конкретных ситуаций, связанных с организацией управленческого учета в компании, определение места управленческого учета в организационной структуре компании, выявления имеющихся проблем, ОК 01. Выбирать способы решения задач профессиональной деятельности применительно к различным контекстам; |
|  |

**Владеть навыками**

* обеспечения сохранности первичных учетных документов, регистров бухгалтерского учета, бухгалтерской (финансовой) отчетности до передачи их в архив;
* представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с законодательством Российской Федерации;
* обеспечение сохранности документов и регистров налогового учета, налоговых расчетов и деклараций, отчетности в государственные внебюджетные фонды и последующей их передачи в архив;

|  |
| --- |
| * представления налоговых расчетов и деклараций, иных форм отчетности в надлежащие адреса и в установленные сроки; |

* изготовления копий первичных учетных документов, в том числе в случае их изъятия уполномоченными органами в соответствии с законодательством Российской Федерации;

|  |
| --- |
| * изготовления и предоставления по требованию уполномоченных органов копий регистров бухгалтерского учета; * предоставления регистров бухгалтерского учета для их изъятия уполномоченными органами в соответствии с законодательством Российской Федерации; |
|  |

* подготовки пояснений, подбора необходимых документов для проведения внутреннего контроля, государственного (муниципального) финансового контроля, внутреннего и внешнего аудита, ревизий, налоговых и иных проверок;

|  |
| --- |
| * обеспечение необходимыми документами при проведении внутреннего контроля, государственного (муниципального) финансового контроля, внутреннего и внешнего аудита, ревизий, налоговых и иных проверок, подготовки соответствующих документов о разногласиях по результатам государственного (муниципального) финансового контроля, аудита, ревизий, налоговых и иных проверок.. |

**3. Структура и содержание дисциплины**

Общая трудоёмкость дисциплины составляет 18 часов.

Вид аттестации – зачет

Таблица 1

**Структура дисциплины**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| №  П/п | **Темы** | **Всего часов** | **В том числе** | |
| **Аудиторные лекции**  **(час.)** | **СР**  **с элементами дистанц. обучения**  **(час**.) |
| 1. | Цели и задачи управленческого учета. Организация системы  управленческого учета на предприятии. Область применения управленческого учета. | 2 |  | 2 |
| 2. | Анализ поведения затрат в системе управления. Подходы к формированию себестоимости (полной и производственной). Традиционный и маржинальный подходы к построению отчета о прибыли. | 4 | 1 | 3 |
| 3. | Принятие управленческих решений в  краткосрочном периоде. Анализ затраты-объем-  прибыль. | 4 | 1 | 3 |
| 4. | Методы калькулирования себестоимости (позаказный, АВС) | 2 | 1 | 1 |
| 5. | Бюджетирование | 4 | 1 | 3 |
| 6 | Контроль исполнения бюджетов, гибкое бюджетирование, «стандарт костинг» | 2 |  | 2 |
|  | | , 18 | **4** | **14** |

Таблица 2

Содержание дисциплины

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | Наименование  раздела  дисциплины | Содержание раздела дисциплины |
|  | Цели и задачи управленческого учета. Организация системы  управленческого учета на предприятии. Область применения управленческого учета. | Понятие, сущность, цели и основные принципы управленческого учета. Причины выделения управленческого учета в относительно самостоятельную дисциплину и область  профессиональной деятельности. Производственный учет как составная часть управленческого учета.  Управленческий и финансовый учет, сравнительная характеристика. Роль управленческого учета в современных условиях хозяйствования. |
|  | Анализ поведения затрат в системе управления. Подходы к формированию себестоимости (полной и производственной). Традиционный и маржинальный подходы к построению отчета о прибыли. | Понятие затрат и расходов. Классификация затрат в зависимости от изменения объемов производства: переменные, постоянные, смешанные. Поведение затрат в пределах релевантного уровня. Понятие и показатели производственной мощности.  Производственные затраты и затраты периода. Сущность, понятие себестоимости, роль данных о себестоимости в управлении современным бизнесом. Классификация затрат по возможности отнесения на конкретный объект калькулирования: затраты прямые и косвенные.  Производственная, полная себестоимость, варианты их формирования.  Метод учета полных затрат и метод «директ-костинг» (учета переменных затрат), их преимущества и недостатки. Влияние метода учета затрат на величину производственной себестоимости и финансовых результатов деятельности компании. Отражение информации о движении затрат на счетах бухгалтерского учета. Особенности ведения бухгалтерских записей о затратах в системе «директ-костинг». Бухгалтерский и управленческий отчет о прибылях и убытках. |
|  | Принятие управленческих решений в  краткосрочном периоде. Анализ затраты-объем-  прибыль. | Анализ соотношения «затраты - объем- прибыль» (CVP - analysis). Критическая точка - точка безубыточности. Исходные предпосылки анализа критической точки. Использование анализа критической точки при планировании объема производства, прибыли, цены на продукцию.  Релевантный подход в управлении. Релевантные доходы и релевантные затраты. Альтернативные затраты. Релевантность прошлых периодов.  Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях: определение объема производства, специальные заказы, определение структуры продукции с учетом лимитирующего фактора, решения по прекращению деятельности неприбыльного сегмента, решения типа "купить или произвести". |
|  | Методы калькулирования себестоимости (позаказный, АВС) | Проблемы распределения общих затрат по видам деятельности, отдельным продуктам и услугам, центрам ответственности. Отнесение общепроизводственных расходов на производственные подразделения, на единицы готовой продукции. Распределение затрат обслуживающих подразделений. Особенности выбора базы распределения в различных видах деятельности.  Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости. Сфера применения, основные характеристики. Проблемы исчисления затрат по отдельным заказам. Не полностью или излишне списанные общепроизводственные расходы. Бухгалтерские записи в позаказном методе.  Попроцессный метод учета затрат и калькулирования. Сфера и особенности применения. Основные характеристики метода. Расчет условного объема, производства Определение себестоимости продукции методом ФИФО, исходные предпосылки этих методов. Бухгалтерские записи в попроцессном методе.  Сравнительный анализ методов калькулирования. Метод учета затрат по видам деятельности (АВС метод), основные положения. Понятие видов деятельности, пула затрат, носителя затрат. Основные этапы применения метода учета затрат по видам деятельности для калькулирования себестоимости. |
|  | Бюджетирование | Виды планирования по срокам и степени детализации проработки планов. Стра­тегическое планирование. Программирование как среднесрочный вид планирования. Бюджетирование (сметное планирование), его цели и задачи. Роль бюджетирования в управлении современным предприятием. Определение бюджета, периодичность и принципы его разработки. Основные функции бюджета.  Общий (главный) бюджет. Назначение и последовательность его подготовки. Оперативный и финансовый бюджеты. Основные проблемы определения объема продаж в рыночных условиях.  Назначение и принципы подготовки бюджета денежных средств. Бюджет денеж­ных; средств как инструмент управления финансами предприятия. Практические про­блемы сбора информации для его разработки.  Фиксированные и гибкие бюджеты, "нулевые" и приростные бюджеты, периоди­ческие и непрерывные бюджеты. Использование гибких бюджетов в планировании и анализе исполнения бюджетов. |
|  | Контроль исполнения бюджетов, гибкое бюджетирование, «стандарт костинг» | Сущность системы нормативного учета затрат, основные цели ее внедрения. Сравнение системы нормативного учета в России и системы "стандарт-кост" на Западе. Понятие нормативных затрат, принципы их определения.  Классификация нормативов. Использование нормативных затрат в калькулировании себестоимости продукции, работ, услуг.  Анализ отклонений как средство контроля затрат. Использование гибкого бюд­жета в анализе отклонений для оценки фактически достигнутых результатов. Определение отклонений прямых материальных затрат, прямых трудовых затрат и об­щепроизводственных расходов. Двух- и трехэтапный анализ отклонений общепроизводственных расходов. |