Наименование программы

**«Разработка системы бюджетирования в организации»**

Рабочие программы учебных дисциплин (модулей), практик и стажировок

Дисциплина (Модуль) 1. Наименование дисциплины (модуля).

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | | **Наименование тем** | **Содержание обучения по темам, наименование и тематика практических занятий, самостоятельной работы слушателя** |
| 1 | | Управленческий учёт: задачи, характеристика и формирование управленческого учёта. | Управленческий учёт: задачи, характеристика и формирование управленческого учёта. Различия между управленческой и бухгалтерской отчётностью.  Основные принципы и блоки управленческого учёта: классификация и поведение затрат, методы учёта затрат и калькулирования себестоимости, схемы формирования финансовых результатов, маржинальный доход. Бюджетное управление в условиях кризиса: роль бюджетирования в управлении организацией. Бюджет в цикле управления организацией в условиях неопределённости. Финансовая структура предприятия: управление по центрам ответственности, формирование финансовой структуры организации, регламентация процесса формирования финансовой структуры и разработка положения о финансовой структуре организации. Практикум по формированию финансовой структуры организации. |
| 2 | | Бюджетирование, как инструмент финансового планирования. | Бюджетная структура предприятия: виды бюджетов организации и их классификация, операционные и функциональные бюджеты, форматы бюджетов, бюджетная система, бюджет продаж, бюджет производства, бюджет прямых затрат труда, бюджет производственных затрат, бюджет общепроизводственных накладных расходов, бюджет коммерческих расходов, бюджет управленческих расходов, последовательность составления бюджетов, бюджет доходов и расходов, бюджет движения денежных средств (управление финансовыми потоками), прогнозный бухгалтерский баланс, сбалансированный бюджет, положение о бюджетной структуре организации. Практикум по формированию бюджетной структуры организации. Бюджетное планирование и прогнозирование: этапы процесса планирования, бюджетный период, горизонт и шаг планирования для всех видов бюджетов, описание процесса планирования и разработка формата планирования, разработка положения о планировании и прогнозировании деятельности предприятия. Практикум по прогнозированию и планированию деятельности предприятия. |
| 3 | Контроль исполнения бюджета. | | Контроль исполнения бюджета. Корректировка бюджета. Анализ исполнения бюджета. Разработка положения о проведении анализа. Бюджетный регламент. |
| 4 | Налоговое планирование в системе управления организацией. Бюджет движения денежных бюджетов (БДДС) | | Налоговое планирование в системе управления организацией. Бюджет расчётов по налогам и сборам. Основные показатели и порядок составления. Связь с бюджетом продаж, бюджетом материальных расходов, производственным бюджетом. Анализ факторов, влияющих на налоговую нагрузку и налоговые риски. Договорная и учётная политика организации. |
| 5 | Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях в условиях кризиса и методы их решения. | | Проблемы постановки бюджетирования в российских компаниях в условиях кризиса и методы их решения. |