Наименование программы

**«Эффективное управление затратами и контроллинг»**

Рабочие программы учебных дисциплин (модулей), практик и стажировок

Дисциплина (Модуль) 1. Наименование дисциплины (модуля).

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№**  **п/п** | | **Наименование тем** | **Содержание обучения по темам, наименование и тематика практических занятий, самостоятельной работы слушателя** |
| 1 | | Управление затратами как стратегия развития компании | Управление затратами: стратегическое и оперативное управление затратами, разработка плана оптимизации затрат, технологии управления затратами, аутсорсинг, управление затратами по центрам финансовой ответственности, роль бюджетирования в управлении затратами организации |
| 2 | | Сложившаяся практика управления затратами | Сложившаяся практика управления затратами и её совершенствование в условиях кризиса. Затраты, издержки и себестоимость. Виды затрат. Себестоимость продукции. Калькулирование себестоимости продукции и традиционное управление затратами. Корпоративный опыт управления затратами в зарубежных странах |
| 3 | Экономический анализ затрат организации | | Анализ затрат организации, как база для принятия управленческих решений: структурный анализ, функциональный анализ, анализ на основе относительных показателей, анализ динамики затрат, факторный анализ, анализ себестоимости по методике АВС, трендовый анализ, сравнительный анализ, анализ системы управления затратами в организации.  Управленческий учёт как база для управления затратами. Классификация затрат в зависимости от целей: методы учета затрат, полная и неполная себестоимость, учет финансовых результатов, маржинальный доход. Использование управленческой информации для: управления финансовой устойчивостью предприятия, принятия решений о ценообразовании, формирования производственной программы и других управленческих решений. |
| 4 | Организация управления затратами (издержками) | | Организация управления затратами (издержками) в условиях неопределённости и кризиса. Организация и разработка положения структурного подразделения по обеспечению управления затратами. Обоснование и разработка системы мотивации персонала в целях сокращения затрат. Возможности бюджетного управления в управлении затратами. |
| 5 | Контроллинг | | Контроллинг. Понятие контроллинга. Сферы контроллинга: оперативный и стратегический контроллинг. Инструменты контроллинга: анализ АВС, сбалансированная система показателей, анализ безубыточности, расчёт себестоимости по прямым издержкам, оптимизация размера партии, анализ портфеля, анализ потенциала, управление качеством, функционально-стоимостной анализ. |